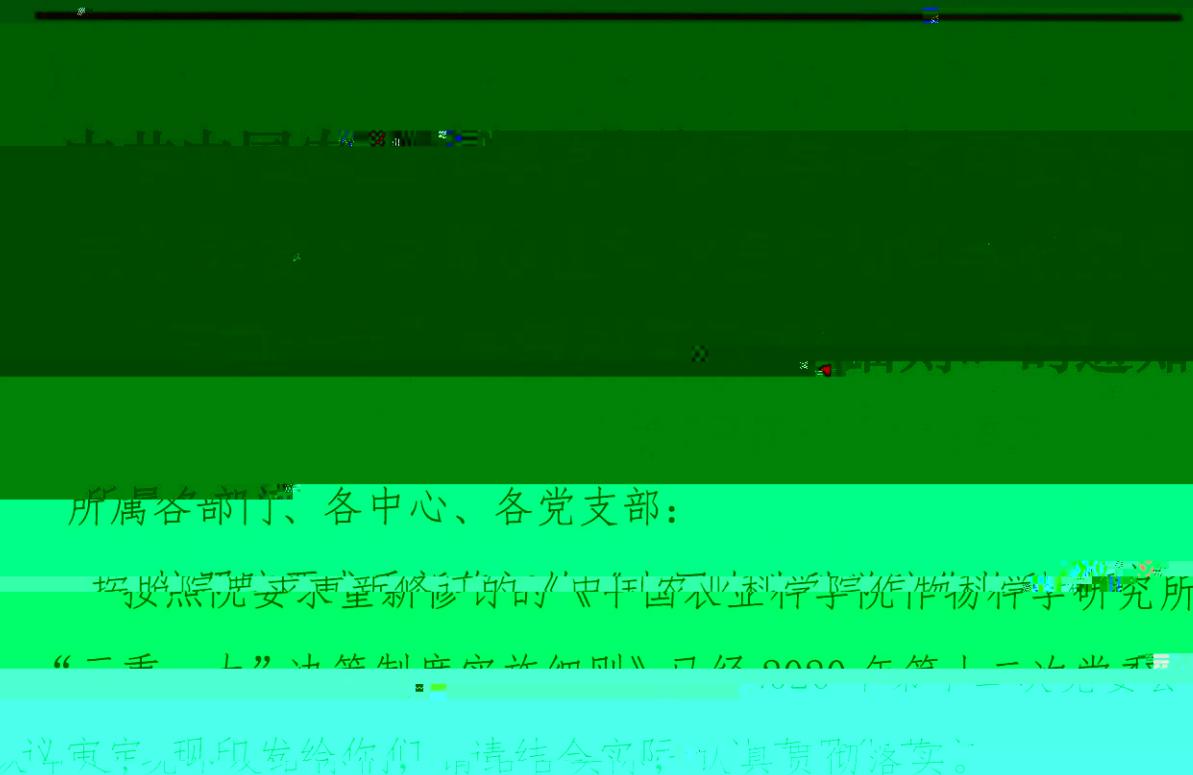


中共中国农业科学院 作物科学研究所委员会文件

农科作党发〔2020〕11号



中共中国农业科学院作物科学研究所委员会

中国农业科学院作物科学研究所“三重一土”



个别酝酿、会议决定的原则，是和毒药同归的“三重一土”

“三重一土”是毛泽东对1958年全国农业社会主义改造运动中出现的“左”倾错误的批评。毛泽东在1958年9月1日的《人民日报》社论《关于人民公社化运动》中指出：“三重一土”是极坏的，要不得的。所谓“三重一土”，就是指“重政治、重工业、重城市、轻农业”。毛泽东批评“三重一土”的目的在于反对当时存在的浮夸风、共产风等“左”倾错误，强调农业生产的中心地位，反对以工业为中心的倾向。

科学院指示的重要事项；

② 向上级部门请示或报告的重要事项和重要决策建议；

3. 本所改革发展的重大问题；
4. 本所科技创新工程实施中的重大事项；
5. 本所改革发展有关综合规划、中长期规划、科技发展规

三、工作部署

（一）成立领导小组，明确责任分工。成立以所长为组长的领导小组，明确责任分工。

（二）加强宣传引导，营造良好氛围。通过各种途径和方式，广泛宣传改革发展的目标任务、政策措施和工作进展，增强干部职工的改革意识和信心，营造良好的改革氛围。

（三）强化督查督办，确保任务落实。建立督查督办机制，定期对改革发展的目标任务完成情况进行督查督办，确保各项任务落到实处。

（四）加强信息报送，及时总结经验。建立健全信息报送制度，及时总结改革发展的经验做法，为全局改革提供借鉴。

（五）加强组织领导，确保改革顺利推进。加强组织领导，确保改革顺利推进。

（六）加强宣传引导，营造良好氛围。通过各种途径和方式，广泛宣传改革发展的目标任务、政策措施和工作进展，增强干部职工的改革意识和信心，营造良好的改革氛围。

（七）强化督查督办，确保任务落实。建立督查督办机制，定期对改革发展的目标任务完成情况进行督查督办，确保各项任务落到实处。

（八）加强信息报送，及时总结经验。建立健全信息报送制度，及时总结改革发展的经验做法，为全局改革提供借鉴。

（九）加强组织领导，确保改革顺利推进。加强组织领导，确保改革顺利推进。

（十）加强宣传引导，营造良好氛围。通过各种途径和方式，广泛宣传改革发展的目标任务、政策措施和工作进展，增强干部职工的改革意识和信心，营造良好的改革氛围。

（十一）强化督查督办，确保任务落实。建立督查督办机制，定期对改革发展的目标任务完成情况进行督查督办，确保各项任务落到实处。

（十二）加强信息报送，及时总结经验。建立健全信息报送制度，及时总结改革发展的经验做法，为全局改革提供借鉴。

（十三）加强组织领导，确保改革顺利推进。加强组织领导，确保改革顺利推进。

（十四）加强宣传引导，营造良好氛围。通过各种途径和方式，广泛宣传改革发展的目标任务、政策措施和工作进展，增强干部职工的改革意识和信心，营造良好的改革氛围。

（十五）强化督查督办，确保任务落实。建立督查督办机制，定期对改革发展的目标任务完成情况进行督查督办，确保各项任务落到实处。

（十六）加强信息报送，及时总结经验。建立健全信息报送制度，及时总结改革发展的经验做法，为全局改革提供借鉴。

（十七）加强组织领导，确保改革顺利推进。加强组织领导，确保改革顺利推进。

（十八）加强宣传引导，营造良好氛围。通过各种途径和方式，广泛宣传改革发展的目标任务、政策措施和工作进展，增强干部职工的改革意识和信心，营造良好的改革氛围。

（十九）强化督查督办，确保任务落实。建立督查督办机制，定期对改革发展的目标任务完成情况进行督查督办，确保各项任务落到实处。

（二十）加强信息报送，及时总结经验。建立健全信息报送制度，及时总结改革发展的经验做法，为全局改革提供借鉴。

（二十一）加强组织领导，确保改革顺利推进。加强组织领导，确保改革顺利推进。

1. 院党组和研究所管理的领导干部任免及相关事项；
2. 研究所内人事、工资福利、机构设置等事项；
3. 部级及以上荣誉称号授予人选决定或推荐；
4. 确定全资、控股企业所方法人代表、董事、监事及经理人选；
5. 其他重要人事安排事项。

(三) 重大项目安排事项，是指对研究所科技创新和建设发

1. 使用十万元以上的基本建设资金、购置项目、创新工程项目安排事项；
2. 使用十万元以上的基本建设资金、购置项目、创新工程项目安排事项；
3. 使用自有资金，投资规模在 50 万元以上的基本建设项目和修缮购置项目安排事项；
4. 发生重大变更的重大项目；
5. 影响研究所正常运行的重大担保项目。

三、“三重一大”决策程序

(一) 酝酿决策阶段

1. “三重一大”事项决策前，主办部门必须进行广泛深入的调查研究，充分听取各方面意见，并履行部门集体决策程序，提出本部门明确的意见；对专业性、技术性较强的事项，应进行专家论证、技术咨询、决策评估。

2. 重大科技项目、科技发展规划和涉及学术问题的重要事

项决策前，须由所务会或常务会根据《中国农业科学院作物科学研究所“三重一大”决策制度》等有关规定和程序，组织相关部门和人员进行充分酝酿，提出决策方案。

3. 提拔所级领导干部前，须由所纪工委对拟提拔人选廉洁自律情况进行函询。在提拔研究所管理的领

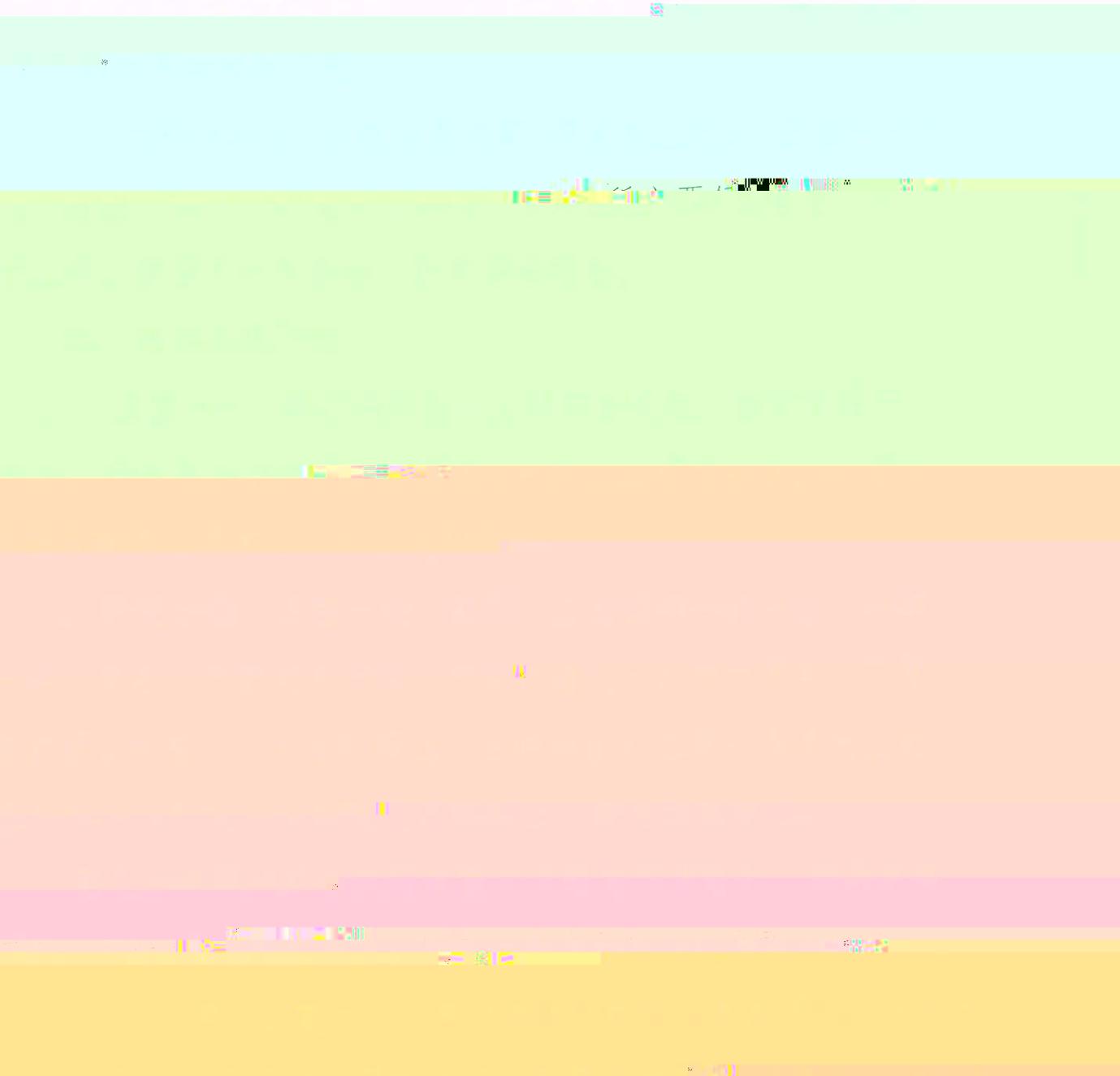
导干部前，须由所纪工委对拟提拔人选廉洁自律情况提出书面意见。

4. 在“三重一大”事项决策前，所领导班子成员可通过适当

形式对有关议题进行充分酝酿，但不得做出决定。

5. 提请所务会、所常务会或党委会决策的“三重一大”事项议题，应按《中国农业科学院作物科学研究所工作规则》《中共中国农业科学院作物科学研究所党委工作规则》《中共中国农业科学院作物科学研究所委员会会议议事规则》《中国农业科学

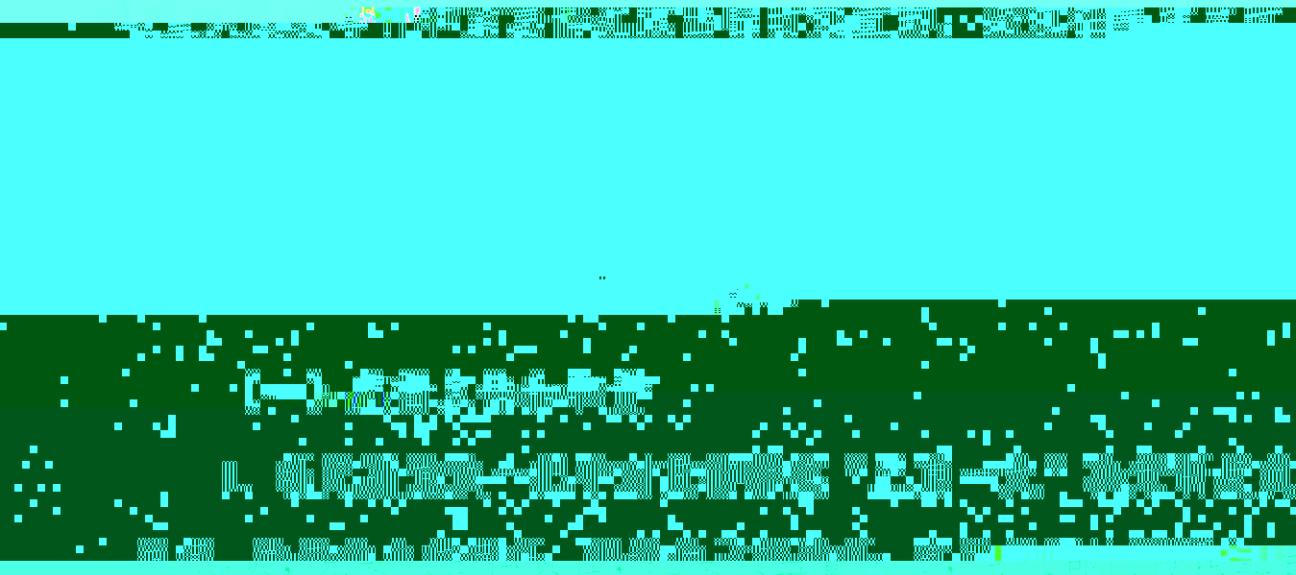
院作物科学研究所会议制度》等有关规定和程序提出。坦前以



(三) 执行决策阶段

1. “三重一大”事项经领导班子集体决策后，由班子成员按分工和职责组织实施。遇有分工和职责交叉的，由领导班子明确一名成员牵头。
2. 班子成员不得擅自改变集体决策。对集体决策有不同意见的，可以保留，可按照组织原则和规定程序反映，但在没有做出新的决策前，应无条件执行。

二、健全监督机制，确保“三重一大”制度落实到位



1. 领导班子成员认真履行“三重一大”制度，根据分工和职责及时向领导班子报告“三重一大”事项执行情况。
2. 领导班子成员认真带头执行“三重一大”制度，根据分工和职责及时向领导班子报告“三重一大”事项执行情况。
3. 领导班子及成员执行“三重一大”制度的情况，纳入述职述廉和党风廉政建设责任制考核的重要内容。

(二) 监督依据和内容

所规章制度，以落实“三重一大”事项集体决策程

(三) 监督方式

1. 党组织监督

党组织监督是党章赋予党的各级委员会和纪律检查委员会的职责。

党组织监督的主要任务是：保证党的路线、方针、政策和决议的贯彻执行，维护党的纪律，团结全党，加强党的领导。

党组织监督的主要方式是：通过党的代表大会、党的委员会、党的纪律检查委员会、党的基层组织、党的领导干部等进行监督。

党组织监督的主要内容是：党的路线、方针、政策和决议的贯彻执行情况，党的纪律执行情况，党的基层组织建设情况，党的领导干部履行职责情况。

党组织监督的主要方法是：通过党的代表大会、党的委员会、党的纪律检查委员会、党的基层组织、党的领导干部等进行监督。

五、“三重一大”决策责任追究

有下列情形之一的，应根据事实、性质及情节追究责任。
情节轻微的，对责任人给予批评教育、诫勉谈话，并限期纠正；
情节严重、造成恶劣影响和重大损失的，应依法依纪追究相关
责任人的责任。

- (一) 不按规定履行“三重一大”事项决策程序的；
- (二) 擅自改变或不执行领导集体决定的；
- (三) 未经领导集体研究决定而个人决策，事后又不通报
的；
- (四) ~~未向领导集体提供全面、真实情况，造成错误决定~~
的；
- (五) 弄虚作假，骗取领导集体做出决定的。

六、附则

- (一) 本细则由党委办公室负责解释。

- (二) 本细则自修订发布之日起施行。

作物科学研究所党委办公室

2020年10月15日印发